

第十五屆電資院傑出校友簡介

◎林鴻明先生 電機工程學系 84 級◎

現職 信驊科技公司董事長兼總經理
艾悅創意股份有限公司董事長

學歷 國立交通大學 EMBA 高階主管管理碩士
國立臺灣大學電機工程研究所碩士，1989
國立清華大學電機工程學系學士，1984

經歷 2004 迄今 信驊科技公司董事長兼總經理
2003~2004 圖誠科技公司總經理
1993~2003 矽統科技公司多媒體產品事業處副總經理



傑出成就及貢獻

林鴻明先生於 1984 年畢業於清華大學電機系，並於 1988 年取得臺灣大學電機研究所碩士學位。隨後林先生即先後加入工研院 與華隆微電子公司，從事基礎研發工作。林先生因傑出的 IC 設計能力深獲肯定，在極短的時間內即晉升為產品研發經理，自此由單純的工程技術專家，轉型為專案管理人才。

1993 年，林先生加入矽統科技公司，當時的矽統科技因產品策略、產業競爭與財務問題，正遭遇空前的經營危機。但林先生依然在資源匱乏的艱困環境下，一手創建多媒體產品研發團隊。其後矽統推出一系列繪圖晶片，結合 2D/3D 加速器、DVD 加速器、液晶顯示加速器輸出……等多項功能，每一晶元面積（die size）電晶體數量達 920 萬顆，遠遠超越當時的競爭對手。憑藉紮實的技術規格與優異的產品效能，矽統繪圖晶片不但與國際大廠 Nvidia 及 ATI 三分天下，更以高度整合能力，搭配公司核心邏輯晶片，一舉以世界首屈一指的整合晶片組，成功席捲全球低價電腦市場，進而搶佔台灣 IC 設計公司的龍頭寶座。

2003 年 5 月，因應聯電購併入主矽統後之組織改組，林先生率領原產品事業處相關人員，獨立成立圖誠科技公司，擔任總經理，自此跨入從產品規劃開發到生產銷售之全方位經營管理領域。

圖誠科技主攻高階繪圖晶片，所推出之 Volari™ 雙繪圖處理器晶片，其獨特的專利設計、革命性的架構與優越的效能表現，震撼業界。2003 年 6 月，圖誠策略性併購美商泰鼎科技（Trident）之技術 IP 與設計人員，成功強化圖誠在電腦低電壓專用繪圖晶片的實力，也迅速提升整體經營綜效。

2004 年中，聯電集團改組，林鴻明先生被迫離開十多年來孜孜矻矻、苦心經營的工作崗位。消息甫傳出，各種工作邀約即紛至沓來，但林先生選擇沈潛反思，重新擘劃人生的方向。因緣際會，林鴻明挑中雲端伺服器管理題材，決定白手起家，邁向創業之路。

2004 年 11 月，信驊科技公司成立，吸引過去許多志同道合的夥伴，再度為共同的理想並肩作戰。由於過去累積的技術基礎十分紮實，信驊在創業十個月後即強力推出第一顆結合 BMC、VGA/2D 及 KVM over IP 等先進功能之伺服器遠端管理控制晶片，成為全球能支援 IPMI 標準僅有的三家晶片廠之一，且超美趕日，與日廠 Renesas 分庭抗禮。創立兩年，信驊即達

損益平衡，且此後業績與獲利均爆發性成長，每年 EPS 皆達 5 元以上。此時的林鴻明先生已然蛻變為一位目光精準、格局開闊、策略圓熟，且深具經營智慧與魅力的管理菁英。

信驊的崛起不但吸引廣達等科技大廠結盟合作，也獲得素以標準嚴苛著稱的英特爾挹注資金。2013 年信驊掛牌上櫃，股價一飛衝天，足見資本市場對其產品定位、技術優勢及產業成長性的高度肯定。隨著佈局電腦與視訊延伸（PC & Audio/Video Extension）、虛擬化桌上型電腦（Virtual Desktop PC）晶片等等利基產品，林鴻明勇於與眾不同，創造獨特的價值，以追求企業的永續經營。

除以上所述技術創新等成就之外，林鴻明先生待人接物的胸襟氣度與企業家風範亦非常令人敬佩。多年來林先生儘管在事業發展上偶有起伏，卻從不曾懷憂喪志，這固然因其具備樂觀進取的人格特質，但更重要的是他開明自主、尊重包容、關懷照顧與無私分享的領導風格，號召了一批技術精湛、忠誠敬業又矢志不離的員工。信驊成立一年多，即有外商意欲高價收購，但林先生考量創業同仁持股不多，獲益有限，因此雖天人交戰，但仍毅然放棄此一絕佳的 Cash Out 機會，反而將個人持有的股票釋出逾半數給員工，以期共享公司公開上櫃後所帶來的財富與榮耀。

林鴻明先生戮力經營企業之餘，也致力於公益事業。信驊科技慷慨贊助「世界公民島計畫」、家扶中心「偏鄉書香輪動計畫」、博幼基金會「弱勢家庭學童課業輔導」等多項公益活動；林先生並善用個人影響力，協助年輕人拓展國際視野並鼓勵員工積極參與社會、關懷弱勢；林先生本人更長期關注故鄉東臺灣地區之發展，出錢出力，不遺餘力。此外，他亦捐贈母系學生獎學金，獎勵優秀向學的清華電機學子，勉勵學弟妹努力向上。

林鴻明先生擁有雄厚的技術背景、豐富的產業經驗、完整的管理資歷，與宏觀的國際視野。他用自己創業的歷程，實踐清大校訓「自強不息」的精神；用個人的品德與修為，體現校訓「厚德載物」的教誨，殊堪為我清華人之典範！